

# تعمل من البيت.. ولكن كم ساعة؟

### العمل عن بعد وجد ليبقى.. فلنتعلم كيف نتعايش معه

العمـل عن بعد حقيقة علينا أن نتعلـم التعايش معها. وصحيح أنها بدأت كحل فرضته ظروف جائحة كورونا، إلا أنها لن تنتهي بنهايتها. وصحيح أيضًا أن هناك مخاطر رافقت العمل عن بعد، إلا أن مَّا جنيناه أكبر، هذا إن كنا قد خسرنا شيئا. كل ما علينا فعله هو وضع قواعد منظمة للعمل عن بعد والالتزام بها.

> 모 لندن - بعد أسابيع قليلة من أول إغلاق شلامل فرضته دول العالم تباعا بسبب فايروس كورونا في مارس من العام الماضي، بدأت الشسركات في التفكير جديا بخيار العمل عن بعد، لينتقل عدد كبير منا حاملا جهاز الكمبيوتر للعمل من المنزل. وما بدا حلا عمليا للشركات، تحول بالتدريج إلى مشكلة سببتها مرونة ساعات العمل. فقط قلة استطاعت وضع الضوابط والحدود من بينهم الإيطالي أندريا بيستارينو الذي بدأ في ضبط المنبه على الساعة الخامسة والنصف مساء، كتذكير بأن الوقت قد حان للتوقف عن العمل وإغلاق جهاز الكمبيوتر والذهاب للعب كرة القدم مع أطفاله في

#### قطع الاتصال

قال مدير الابتكار البالغ من العمر 42 عاماً، إن هذه العادة ساعدته على تحقيق توازن أفضل بين العمل وحياته الشخصية، بعد أن دفعه الانتقال المفاجئ لشركته الهندسية إلى العمل عن بُعد وقضاء ساعات أطول ملتصقًا بشاشــة

وقال بيستارينو عبر الهاتف "في البداية كان الإغلاق صعبا، حيث شعرت بالذنب لابتعادي عن المكتب، وهذا دفعني إلى بندل المزيد من الجهد، فأصبحت أنجز أعمالا أكثر حتى تلك التي يمكنني تأجيلها لليوم التالى".

ولكن بيستارينو لم يكن الوحيد الذي انتقل من العمل في المكتب إلى المنزل.

وبيّنت الأبحـاث في عدة بلـدان أن تغييس العمل عن بعد النَّاجِم عن الوياء أدى إلى ساعات عمل أطول للملايين من الأشـخاص، مما أثار نقاشـا مطولاً حول الحاحبة لمنبح الموظفين الحق في قطع الاتصال بالإنترنت لبعض الوقت.

الدراسات ربطت ساعات العمل الطويلة وعدم الراحة في عطلة نهاية الأسبوع بمجموعة من الأمراض بما في ذلك الاكتئاب والقلق

في وقت سابق من هذا الشهر، نشرت منظمة "بروسبكت"، وهي منظمة مدنية بريطانية تدافع على حقوق المهندسين والمديرين والعلماء، وغيرهم من العاملين في القطاعين الخاص والعام، استفتاء قال ﻪ 35 في المئة من الذيـن انتقلوا للعمل عن بعد، أن صحتهم العقلية قد تدهورت منذ أن بدأوا العمل من المنزل أثناء الوباء. ومن بين هؤلاء، يربط أكثر من 40 في المئة المشكلة بعدم القدرة على التوقف عن

الحق في ترك العمل خارج ساعات العمل العادية، لمسروع قانون التوظيف القادم المتوقع نشره هذا العام. الصحة النفسية وقال أندرو باكس مدير الأبحاث في

وكانت الدراسة جرءا من دعوة للمشرعين البريطانيين لإدراج الحق

في "قطع الاتصال"، أي إعطاء الموظفين

منظمــة "بروسـبكت" فــي تعليقات عبرً البريد الإلكتروني "بالنسبّة إلى الملايين منا كان العمل من المنزل أشبه بالنوم في المكتب، ولكننا أصبحنا دائما محاصرين

العمل أمرا صعبا". ربطت الدراسيات العلمية سياعات العمل الطويلة وعدم الراحة في عطلة نهاية الأسبوع بمجموعة من الأمراض، بما في ذلك الاكتئاب والقلق، وضعف النوم وأمراض القلب.

بالتكنولوجيا، وهو ما يجعل التوقف عن

وتشيير الأبحاث أيضا إلى أن العمل أكثر لا يعنى العمل بشكل أفضل، لأن التعب يعيق قدرة الناس على التواصل والتعرف علىٰ مشاعر الآخرين.

ونظرا لأن الشركات تتبنى بشكل متزايد العمل عن بُعد كحل طويل الأمد، حيث يخطط العديد لمواصلته بعد الوباء، تحركت بعض الحكومات لتنظيم الحق في قطع الاتصال.

وقدمت أيرلندا حقا قانونيا للموظفين في عدم الرد على رسائل البريد الإلكتروني أو المكالمات الهاتفية أو الرسائل الأخرى خلال ساعات خارج العمل، بدأ العمل به بداية من شهر أبريل

وأيّد برلمان الاتحاد الأوروبي اقتراحا مماثلًا في يناير، وتدرس كندا أيضا لوائـح الحّـق في قطّـع الاتصــال التي انتشرت تحت شعار "نحن بحاجة إلى

كما تتخذ بعض الشبركات خطواتها الخاصـة لمساعدة الموظفين علـي ترك العمل في نهاية اليوم.

وفي مارس الماضي، وقعت شركة أوتوستّراد" الإيطالية اتفاقًا مع النقابات العمالية يسمح للموظفين بالتوقف عن العمل لمدة 90 دقيقة خلال يوم لمساعدة الأطفال في الدراسية أثناء

وخلال نفس الشهر، منحت مجموعة خدمات الهندسية والشيهادات الإيطالية "رينا"، حيث يعمل بيستارينو، جميع الموظفين حق قطع الاتصال.

وقال أليساندرو جالفاني رئيس الاتفاق، بتم تشجيع العمال عن بعد على العمل بحد أقصى ثماني ساعات في أي وقت بين الساعة 7 صباحا و8 مساءً، وأنَّه خــارج أوقات العمل المذكورة، يجب علىٰ الموظفين إيقاف أجهزتهم.

وقال عبر الهاتف، أن أي شخص برسل بريدا إلكترونيا في وقت متأخر من الليل سينظهر له تذكير بأن يفكر مليا قبل إرسال الرسالة.

وأضاف جالفاني، أن تقصير ساعات العمل مهم لحماية العاملين من الانزلاق إلىٰ فـخ العمـل الزائـد بسبب مرونة ساعات العمار

وقــال "فــي إيطاليا، غالبــا ما يُحكم علىٰ الأشـخاص بناءً علىٰ مـدة عملهم، وليس بناءً على ما يفعلونه، لذلك إذا أردنا التغيير، فنحن بحاجة إلى قواعد جديدة، لأن التغيير لا يحدث من تلقاء

### حظر البريد الإلكتروني

تشبير المحاولات السبابقة لتشبريع الحق في قطع الاتصال إلىٰ أن القواعد الجديدة لا تعمل دائمًا كما هو متوقع. ففي عام 2016، وافقت فرنسا علي

قانون يطالب الشركات التي يعمل بها أكثـر مـن 50 موظفا بتحديــد متى يجب علىٰ العمال عدم إرسال رسائل البريد الإلكترونيي وإجراء المكالمات الهاتفية أو

لكن في استطلاع أجرته العام الماضي النقابة العامة للمهندسين والمديرين والفنيين، التي تمثل العاملين في مجال التكنولوجيا داخل الكنفدرالية العامة للشعل، قال ما يقرب من 80 في المئة

يتمتعون بالحق في قطع الاتصال. كما قال ماثيو تروبيرت، الذي يعمل ممشلا للكنفدرالية العامة للشعل في مايكروسيوفت، إن هذا يسبب الشركات التى غالبًا ما تضع مخططات زمنية

لا تناسب جميع الموظفين، فقد يضطر البعض إلى الاتصال بالعملاء في فترات زمنية مختلفة، وتعطى الألوية للعمل قبل الامتثال لسياسات الفصل.

وقال "مبادئ الشركات في قطع الاتصال.. تعمل من الناحية النظرية، ولكن من الناحية العملية فهي ليست بالأمر الهين".

ويقول خيراء الصحة العقلية إن أليات الإنفاذ الصارمة، مثل إيقاف تشعيل الضوادم لجعل إرسال البريد الإلكتروني بعد ساعات العمل أمرا مستحيلا (وهي إستراتيجية تبنّتها قبل تسع سنوات شركة فولكس فاغن لصناعة السيارات في ألمانيا)، يمكن أن تكون مشكلة أيضا.

وجدت دراسة أجرتها جامعة ساسكس في بريطانيا عام 2020، أن حظر البريد الإلكتروني قد يكون ضارا بالعاملين الذين يعانون من مستويات عالية من القلق أو الذين يحتاجون إلى المزيد من المرونة، مثل مقدمي الرعاية والموظفين بدوام جزئي، ويمكن أن ينتهي بهم الأمسر إلى إجهاد أكثر عوض التخفيف عنهم وإراحتهم.

وقالت المؤلفة الرئيسية للدراسة إيما راسل، التي تدرس علم النفس المهني في الجامعة، إنه من الأفضل للمديرين أن يكونوا قدوة وأن يتخذوا إجراءات أخرى أقل توغلا، مثل مطالعة الموظفين بالقائمة بتحديث متئ يمكن الاتصال بهم في توقيعات البريد الإلكتروني الخاص وقالت نايلة جليز مندوبة الكنفدرالية

العامة للشغل لشركة الاستشارات 'أكسنتشسر"، إن الشسركات بحاجــة إلى درس الطريقة التي ينتظم بها سير العمل وإشراك الموظفين في مناقشة، حول كيفية

تغييرها -على سبيل المثال، من خلال تحديد أفضل لما يمكن اعتباره "عاجلا". وقالت، "يمكن أن تبقى أجمل اتفاق (الحق في قطع الاتصال) معلقا على

الحائط لكنه عديم الفائدة إذا لم نعمل به". وكان باحثون من من جامعة نيويورك وكليـة هارفـارد للأعمال، قد نشـروا في سبتمبر عام 2021، دراسة حللوا فيها رسائل بريد إلكتروني واجتماعات تمت عبر الإنترنت لأكثر من مليون عامل عن بعد في مدن شهملت شهيكاغو ونيويورك ولندن وبروكسل، في المراحل المبكرة من

ووجدت الدراسة أن متوسط طول يوم العمل قد زاد بنسبة 8.2 في المئة، أي ما يقارب 50 دقيقة. ويرجع ذلَّك إلىٰ اضطرار الموظفين للعمل لوقت إضافي لكتابة رسائل البريد الإلكتروني وحضور

الاجتماعات بعد ساعات العمل الرسمية.

التباعد الاجتماعي وعمليات الإغلاق

الأولئ التي فرضتها الجهات المسؤولة

#### النساء أكثر تأثرا

ويرجح الباحثون أن زيادة وقت العمل يعود إلى شعور الموظفين بقدر أكبر من الحرية في جدول عملهم اليومي وعدم قدرتهم على الفصل بين العمل والحياة الشخصية، حيث يصبح من السهل تخطى وقت العمل الرسمى بسبب عدم وجـود حدود واضحة بين المكتب والمنزل. س يربطون بين ا من المنزل وزيادة الإنتاجية، والسبب هو أن الموظفين أصبحوا يعملون وقتا أطول. النتائيج أكدها تقريس آخر صادر عن خلسة التفكير البريطانية "أوتونومي"، جاء فيه أن العمل عن بعد ساهم في

"تحول المجتمع من العمل المتزامن إلى العمل غير المتزامن، حيث امتدت ساعات العمل على كامل اليوم، وازدادت أيام العمل الأسبوعية شبيئًا فشبيئًا".

ساعات عمل أطول للملايين من الأشخاص

بالنسبة إلى الملايين كان العمل من المنزل أشبه بالنوم في المكتب ولكننا أصبحنا دائما محاصرين بالتكنولوجيا

وحسب التقرير، فإن "ضغوط العمل المنزلي تقع أساسيا على كاهل النسياء، حيث يجدن أنفسهن في مواجهة عديد المسؤوليات، مثل رعاية الأطفال والحرص علئ متابعة دروسهم وتلبية الطلبات المختلفة داخل المنزل، بالإضافة إلى متطلبات العمل".

وهذا ما أكدته دراسة أمدركية حاء فيها أن الرجال استفادوا بشكل كبير من العمل من المنزل، فقد عزز من إنتاجيتهم ووسع من أفاقهم المهنية. بينما في المقابل، فُصلت عن العمل خلال العام الماضي في الولايات المتحدة حوالي 3

ملايين امرأة. وفى تقرير نشرته صحيفة "الغارديان" البريطانية، قال الكاتب جون هاريس إن انتشسار العمل عن بعد أدى يُسمح لبعض الفئات بالعمل من المنزل، وتُحرم فئات أخرى من هذا الخيار. كما أن البيئــة المنزلية تختلف من موظف إلىٰ أخر، وهو ما يعنى تكريس الفوارق في

## مؤتمرات الفيديو تؤدي إلى الإجهاد الجسدي والنفسي



التواصل دون استخدام لغة الجسد يمثّل عبئا نفسيا على المستخدم

برليان - التباعد الاجتماعي والعمل عن بعد الذي فرضته جائحة كورونا، لفت الانتباه إلى أهمية تقنية مؤتمرات الفيديو التي لجات إليها المؤسسات الحكومية والشيركات لعقد احتماعاتها. ورغم المزايا العديدة لهذه المؤتمرات، خاصة في توفير الوقت والمصاريف المادية، إلا أن الشكاوي تزايدت، وأصبحنا نسمع اليوم بعبارة "إجهاد زوم" وهي أعراض تظهر على مستخدمي هذه المؤتمرات التي تشير دراسة صدرت حديثا إلى أن ضحاياها من النساء أكثر

وفى تقرير نشرته مجلة "ذى إيكونوميست" البريطانية مؤخرا أكدت المجلة أن مؤتمرات الفيديو المكثفة، التي تزايدت مع توسع ظاهرة العمل عن بعد، تسببت بمشاكل جسدية ونفسية. وحسب التقريــر يــؤدى البقاء أمام الشاشــة وقتا طويلا إلى تصلب العضلات وإلى ألام في الرقبة وأسفل الظهر، كما أن النظر إلى صورتنا على الشاشية طوال الوقت، والتواصل دون استخدام لغة الجسد

رغم المزايا الكثيرة لهذه التقنية خصوصا في ظل الحائحة والاضطرار للعمل

من البيت إلا أنها لا تخلو من

السلبيات والأضرار

من العوامل التي تمثّل عبئا نفسيا على

مستخدم هذه التكنولوجيا يزيد شعوره

بالإرهاق.

وكانت دراسة نقل نتائجها موقع صحيفة "زود دويتشه تسايتونغ" الألمانية، أجرى خلالها جيفري هانكوك أستاذ علوم الاتصال بجامعة ستانفورد الأميركية رفقة فريق بحثه مقابلات مع أكثر من 10 آلاف حول تحاربهم مع تطبيقات "زوم" و"تيمز" و"سكايب"وغيرها، أكدت أن المؤتمرات بتقنية الفيديو أكثر إرهاقًا من الاجتماعات التي يحضرها المشاركون

ويتحدثون وجهًا لوجه.

وحسب الدراسة فإن السبب الرئيسي للملل والإرهاق الذي يتسبب فيه الفيديو هـو أن المشاركين يرون أنفسهم طيلة الوقت خلال الاجتماع الافتراضي. ومن أجل معرفة العامل المزعج بشكل دقيق طور الباحثون مقياسًا للَّآثار النفسيةُ للمؤتمرات عبر الإنترنت وبدأوا دراسة حول الموضوع في شهري فبراير ومارس 2021، شملت مختلف دول العالم.

وأظهرت الدراسة التي نشرت نتائجها مؤخرًا أن النساء يعانينَ من التوتر أكثر من الرجال بسبب تقنية الاجتماعات بالفيديو. وعبرت واحدة من كل سبع نساء أنهن يشعرن بإرهاق "شديد" إلى "شديد جدا" بعد مؤتمرات الفيديو. أما عدد الرجال الذين يعانون من نفس الأعراض فكانت نسبتهم واحد من كل 20 رجلا.

ويفسس الباحثون ذلك بما يسميه علماء النفس الاجتماعي "الانتباه المتمركز حـول الـذات". ولأن المُـرء يـرى نفسـه باستمرار أثناء مؤتمرات الفيديو فإن ذلك يتسبب في انعكاسات ذاتية متعددة يمكن أن تسبب التوتر. يضاف إلى ذلك الخوف من ترك انطباع سيء بصريًا ولفظيًا.