الابتكار كلمة السر لإيجاد مكان في سوق عمل يعاني

نموذج العمل الهجين الذي فرضته جائحة كورونا وُجد ليبقى

حصلت للتوّ على تدريب داخلي في شركة عندما انتشر فايروس كورونا وذهبت وظيفة أحلامها في مهبّ الريح. ووجدت الخريجة البالغة من العمر (23 عاما) جانبا إيجابيا خلال الإغلاق لبدء حياتها المهنية وإطلاق مشروع صناعية حلوبات منزلية تبيعها عبر صفحة على فيسبوك. وانضمت سامية إلى والدها الذي سرّح هـو الآخر من

راق بجهة قمرت (شرق تونس العاصمة) بعُّد أن كان طاهيا عاديا. وعندما تم تسريحه بسبب فايروس كورونا، أخذ مهاراته في الطهي إلى مطبخ منزله وعمل مع ابنته. وقال "لقد مرّت خمسة أشبهر مند أن بدأت. لقد تمكنا من تحقيق التعادل وهذا إنجاز كبير بالنسبة

ويضيف "لطالما كانت هواية ابنتي صناعة الحلويات، ومع انتشار الحجر المنزلي، اكتشفنا أن الناس يقبلون على شراء التحلويات بشكل لا يصدق". وقالت سامية من حانبها "لقد أتاح لي الوباء فرصــة لم أكـن أمتلكها مـن قبل: وهي ممارسة هوايتي المفضلة والحصول علىٰ نقود أكثر بكثير مما كانت ستقدمه

العمل الحر

توقف واحد من كل ستة شبان عن العمل منذ أنتشار جائحة كورونا، وأبلغ نصفهم تقريبا عن حدوث تأخيرات في دراستهم، وفقا لاستطلاع أجرته منظمة العمل الدولية التابعية للأمم المتحدة. ويقول خبراء العمل إنه من السابق لأوانه معرفة بالضبط كيف سيبؤثر ذلك على أفاق الحياة المهنية للجيل، لكن من غير المرجح أن يكون طريقهم إلى العمل يسلير بشكل تقليدي في العام 2021 وما

وقالت سوزان رايشل، الرئيسة

وكان التحـوّل نحو ريـادة الأعمال والعمل الحر جاريا حتى قبل انتشار الوباء بين الشباب الذين تزيد احتمالية تعرضهم للبطالة بثلاثة أضعاف مقارنة بالأشخاص الذين تزيد أعمارهم عـن 25 عامـا، وفقـا لمنظمـة العمـل

من إرسال طلبات التوظيف.

الشباب في منظمة العمل الدولية، إنه مع انتقال الوظائف والتعليم عبر الإنترنت خلال الوباء، أصبح الطلب على المهارات الرقمية أكثر من أي وقت مضي، وهو اتجاه من المرجّع أن يستمر. وقال غاردينر

'يرغب الشباب بشدة في اكتساب مهارات الترميز، ومهارات الذكاء

سيتعيّن على جيل الوباء، بدءا من المراهقين الذين يمارسون البرمجة من غرف نومهم وصولا إلى الخريجين الذين يرفضون وظائف المبتدئين لإنشاء مجال أعمال خاص بهم، الانتكار لإثنات أنفسهم في سوق العمل في العام 2021، خاصة أن شهورا من العمل من المنزل تؤكد أن العمل كما بعرفه الجميع تغيّر إلى الأبد، حيث اتضح أن جودة منتج العمل وجودة الحياة لا ترتبطان بمكان العمل. 🥊 لندن - كانت سامية الهاني قد

وكان بشير، والد سامية، قد عيّن في بدايــة العام كرئيس للطهـاة في مطعم

الدوليــة، وهــي منظمــة غيــر ربحيــة مقرها الولايات المتحدة، "أصبح الشبباب أكثر ريادة للأعمال وينظرون إلى المهن والتوظيف بالإضافة إلى التعليم الآن بطرق غير تقليدية. اعتقد أن النوع التقليدي من الوظائف الأولى في صناعة الخدمات أو في صناعة الضّيافة، اختفىٰ".

ومع وجود عدد كبير من المتقدمين الذين يسعون خلف عدد قليل جدا من الوظائف، أدرك الكثيرون أنه يمكن الاستفادة أكثر من خلال متابعة المشاريع المستقلة والعمل الحر أكثر

وقال درو غاردينر، أخصائي توظيف



جودة العمل لا ترتبط بالمكان

البطالة لأنهم لم يمضوا ساعات عمل الاصطناعي، ومهارات العمل عبر كافية. وأضافت أنه مع فقدان الشبياب الإنترنت، والترجمة والتحرير". لمداخيلهم، فهم أيضاً عرضة لفقدان وعلى الرغم من أن التدريب على هذه

المهارات ليس متاحا دائما بسهولة، إلا أن المبادرات تظهر في جميع أنحاء العالم لتلبية الطلب.

ومن بين 12 ألف شياب شيملتهم الدراسية الاستقصائية من قبل منظمة العمـل الدولية، قال نصفهم تقريبا إنهم أصبحوا عرضة للقلق أو الاكتئاب منذ بدايــة الوياء، وكان أولئــك الذبن فقدوا وظائفهم هم الأكثر تضررا.

وقالت نيكيتا سناء الله، كبيرة مسـؤولى السياسات حـول الإدمـاج الاجتماعي والاقتصادي في منتدى الشباب الأوروبي، "إن حالة عدم اليقين التي أحدثها الوضع بشان مستقبلهم تثير بالفعل علامات إنذار حمراء كبيرة بالنسبة إلينا". وقالت سناء الله إن الشبباب في العديد من الدول الأوروبية يواجهون صعوبة في الوصول إلى



الطلب على المهارات الرقمية زاد أكثر من أي وقت مضي، وهو اتجاه من المرجح أن يستمر، إذ أن الشباب باتوا يرغبون بشدة في اكتساب مهارات الترميز، ومهارات الذكاء الاصطناعي، ومهارات العمل عبر الإنترنت، والترجمة والتحرير



وتأبعت "كان هذا تحدّيا كبيرا حتى

قبل حدوث هذه الأزمة"، مؤكدة أنه على

الرغم من الصعوبات التي يواجهونها، ربما يكون الشباب أكثر انشفالا

وتسجّل المنطّقة العربية أحد

أعلى معدّلات البطالة عالميا، ويلغ عدد

العاطليان مع نهاية السنة المأضية

6.4 ملايين عاطل، بحسب أرقام

منظمــة العمـل الدولية التــي تؤكّد أن

العديد من الدول العربية تخفق في

توفير وظائف للباحثين عن العمل

والخريجين الجدد بالنظر إلى الأوضاع

السياسية والاقتصادية الصعبة التي

بالنشاط الاجتماعي.

خارج سوق الشعل. ومن شان المشاكل الاقتصادية عن فايروس كورونا، خصو معضلتى البطالة وضعف فرص الشغل، أن تتسبب في مشاكل اجتماعية معقدة وأن ترسّـخ الفقر والهشاشة، خصوصا بين الطبقات المتوسيطة والضعيفة، التى عمّقت أزمتها.

وقال الباحث في علم الاجتماع محمـد الهـادي بشـير، إن الأزمـة في المنطقة العربية تتجاوز المعطئ الاقتصادى لتشمل تحديات اجتماعية كبرى، مثل انتشار الفقر الذي قد تصل نسبته في عام 2021 إلىيٰ 32 في المئة ليطال 116 مليون فرد، وتفاقم البطالة .. بين الشبياب لتصل نسبتها إلىٰ حوالي 27 بالمئة، واستمرار عدم المساواة بين الجنسين بمختلف أوجهه. ويوضح نشبر أن المنطقة العربية لا ترال تسجّل فجوة بين الجنسين بنسبة





بناء مسار مهنى وحياتى ناجح. ولكن هناك حقيقة عالمية وأحدة وهي أن روتين العمل العادي قد تغير إلى الأبد، إذ أصبح مكان العمل وطريقة العمل موضوعين ساخنين الآن لمديري الأعمال حيث يكافحون من أجل الاحتفاظ بالمواهب خاصة.

البطالـة وما يفرضه من صعوبات في

ويقول حافظ عايش، وهو مدير تنفيذي في شركة "جيزير" للتسويق، "لقد جعلنا هذا العام بأكمله نفكر بشكل أكبر في شأن ما تحتاجه الصناعة حقا، والإجابة كانت ليست مجرد المزيد من

وأضاف أن المرحلة الأولى من الوياء كانت "الحريق" الذي ساعد الشــركة علىٰ التحول بســرعة، مشــيرا "إذا كانت الشركات ستعاود الدخول إلىٰ المكتب مرة أخرى فستكون أكثر انتقائية".

الوضع الطبيعي الجديد

ومنذ مارس من العام الماضي، أصبح التعامل مع عمليات الإغلاق الوطنيـة والمحليـة، وتغييـر القيـود "الوضع الطبيعي الجديد".

واضطرت "جيزيـر"، كغيرهـا من الشركات، إلى التغلب على تحديات متعددة والتحول بسرعة إلى العمل عن بعد. وقال عايش "كانت تلك الأيام الأولئ فوضوية ولم نحصل علىٰ كل شيء بشكل صحيح".

وباستثناء الوباء نفسه، كان العمل من المنزل أحد أكبر قصص عام 2020.



وبالنسبة إلى جيهان الناجي، وهي

زميلة حافظ، فتقول "ما هو واضح

أن العمل في المكتب لم يمت، سبيبدو

مختلفا". ونتبحة لذلك، ستتغير ثقافات

العمل وتجري عمليات إعادة الهبكلة،

لقد أصبح أصحاب الأعمال أكثر وعيا

بالتكاليف العامة المتعلقية بالعقارات

أكثر من أي وقت مضئ. وتقتنع جيهان

بأن "النموذج الهجين موجود ليبقى".

في العمل من المنزل، لكن عام 2021

سيكون حول الجمع بين العمل عن بُعد

والعمل الشخصى معا، ونريد أن نكون

شيئا من الماضى، فإن خبراء يتوقعون

أن يأخذ مكان العمل مستقبلا شكل

نادي الأعضاء. ويعتقدون أن مستقبل

العمل سيتحرر من خلال الاكتشافات

وفي حين ركنت مكاتب ما قبل

الجائدة على المساحات الشاسعة

المفتوحة التى تخلق بيئات غير رسمية

وتواصلية، ستشهد أماكن العمل بعد

الوباء تحولا نموذجيا نحو تعدد

المراكز مع محاور مرنة بدلا من المكاتب

الدائمــة الكبيرة. ســتكون المســاحات

ويؤكب عبادل ماليك المديس العام

لـ "جيزير"، أنه "حان الوقت لكي نتعامل

بجدية مع صحتنا، الجسدية والعقلية

وصحة الاقتصاد. عندما تعود القوى

العاملة الواعية إلىٰ المكتب، أو تتكيّف

مع فترة أطول من القيود، يصبح تصميم

مكان العمل المستقبلي في الحال بيانا

يقول كثيرون إن إنتاجيتهم لم تتأثر

خلال الإغلاق بل على العكس ازدادت،

كما استفادوا من الوقت خلال العمل

من المنزل، ويؤكدون أنه لا حاجة

حقيقية للعمل من المكتب لأداء

وتقول هاجر (33 عاما)، وهي تعمل

مصممة غرافيكس في معرض سيارات

وناهيك عن اعتبارات السلامة،

لقيم ما بعد الجائحة".

وظائفهم.

الثابتة شيئا عفا عليه الزمن.

التي ظهرتُ خلال هذا الوباء.

وإذا كانت مساحة العمل المادية

في قلب هذا النموذج".

أفكار جديدة

"إن لم تكن وظيفتي تنطوي على عمل بدنى ملموس.. ما الحاجة للعودة إلى المكتب لمواصلة العمل إن كان بإمكانك العمل بنفس الإنتاجية خارجه؟"، مؤكدة أنها تحب العمل من المنزل ولا ترغب في العودة إلىٰ المكتب.

وبينما يرغب كثيرون في مواصلة العمل من المنزل، يُؤثر غيرهم العمل

من السابق لأوانه معرفة كيف ستؤثر جائحة كورونا تدقيقا على آفاق الحياة المهنية للجيل الجديد وفق خبراء العمل

وتنتظر هناء (30 عاما) بفارغ الصبر العودة إلىٰ المكتب، وتقول إن البعض يشعر بصعوبة العيش في نفس المكان الذي يعمل فيه والعكس صحيح. وتضيف "تستيقظ فتجد العمل

وتتابع أنها تفتقد زملاء العمل وقهوة الصابح خارجا تنتظر بفارغ الصبر اليوم الذي تترك فيه "مكتب منزلها" للخروج من جديد مساء بعد

لكن الســؤال يبقــيٰ وفــق كثيرين: هـل يوجد حل يرضي جميـع الأطراف، هـل يمكـن الموازنة بين اختيار الفرد والإنتاجية

ويقول الكثير من الموظفين إن إتاحة الخيارين، سواء العمل من المكتب أو العمل من المنزل، سيكون السببيل الأفضل في عالم ما بعد جائحة

ويصر خبراء العمل "يجب أن يكون السماح بالعمل من المكتب أو من المنزل خيارا متاحا إن أمكن ذلك.. فالسماح بالعمل من المنزل سيجعل موظفى الشركة أكثر مهارة دون اشتراط وجودهم مكانيا في محل العمل".