

# ألغام تتناثر على طريق الإعلام المصري تعطّل مسيرته

## وزير الإعلام المصري أسامة هيكل لـ«العرب»: لا ألتفت إلى المعارك الجانبية وتركيزي على تحقيق أهداف الدولة

يثير انتباه المتابعين أن الإعلام المصري فقد جانبا من بريقه وتأثيره على الساحتين الداخلية والخارجية مؤخراً، نتيجة التخبط في السياسات، وبروز مواقع التواصل الاجتماعي كمنافس قوى، جذب قطاعات عريضة من المواطنين. وتفاءل كثيرون مع عودة الصحافي أسامة هيكل ليتولي مســؤولية وزير الدولــة للإعلام، لمنـع التضارب فـي الاختصاصات، وتتعـرض خططه لمقاومـة ضارية ممن يريدون أن يظـل الإعلام عاجزا للحفاظ على مصالحهم.



هية ياسين كاتبة مصرية

القاهرة - رفض وزير الإعلام المصري أسامة هيكل تسمية ما يحدث من خلاف وجدل في وسائل الإعلام المصرية والانتقاد الدائم للإعلام الحكومي بالتراشيق، قائلا "لــم أرد نهائيا ولــن أرد على تلك الحملات لأنني أعلى دوري جيدا، كما أدرك أدوار الآخرين، ولا أتجاوز في حق أحد، ما حدث هو اقتطاع لحديثي بشـــأن الصحف الورقية فحوّله البعـض إلىٰ أننى قلت إن الصحافة ستنتهى، وهو ما لتّم يحدث بل طرحت عقد مؤتمر للصحافة لبحث . مستقبلها في ظل التطورات التي تحدث ولست مســؤوّلا عما يفهمه الآخروْن، وأنا مسؤول عما أقوله فقط".

وعرض الوزير المصري في حوار مع "العرب" مهمة الإنقاذ التي يقوم بها للإعلام المصري المتراجع، ورؤيته ومعارضته وخططه للمستقبل، لكنه لجأ أحيانا إلى إجابات دبلوماسية، ولم يشأ الدخول في صراعات يراها مصطنعةً.

وسالت "العرب" هيكل عن سر التراشق والحملة التي تستهدفه وخرجت من بعض الصحف القومية، مثل "الأخبار" و"روز اليوسيف"، في صورة مهنية، فقال "هذا الوضع أسميه مقاومة، فأي عملية إصلاح في العالم يقابلها رفض، فهناك أوضاع ترتبت خلال السنوات الماضية، وعندما تأتى الإشسارة إلى الإصلاح ينتاب البعض القلق خشية فقدان مساحات ومكتسبات تم الاستحواذ عليها".

پولی أسامة هیکل اهتماما بالإعلام الحديث، ويضعه على رأس خططه، ویری ضرورة فی مواکبة التطورات، قبل أن تصبح المهنة في مصر خارج التاريخ

ولفت إلى أن دوره واضح ومحدد ومؤمن جدا بما يقوم به، "لم يكن الأمر سهلا فمجرد أن أديت اليمين الدستورية لتولى منصبى فوجئت بعاصفة من المسسؤولين السسابة فتلك أول أشكال المقاومة، بينما لم نجلس سويا بعد، وما زلت أتعرض للهجوم من أصحاب المواقع من المرئيين وغير المرئيين".

وشدد على أنه يضع نصب عينيه تحقيق رؤيته والأهداف المحددة التي كلفه بها الرئيس عبدالفتاح السيسي للعمل عليها، ولا يلتفت إلى المعارك الجانبية التى يحاول البعض استدراجه إليها، والهادفة إلى تعطيله، مؤمنا بأن أي عملية إصلاح تجد رفضا شديدا، وهذا لا يد من حدوثه حتى يبدأ في تثبيت الأوضاع، وقد اعتاد على تلك المعارك وواجهها من قبل.

### الحل السحرى الغائب

يعتقد متابعون أن عودة منصب وزير الإعلام لا بد أن تحمل حلا لكل مشكلات الإعلام المتراكمة عبر السنوات، بينما يرى

وجرى خلال السنوات الماضية

للإعلام" و"الهيئة الوطنية للصحافة"، وكان دور المحلس الأعلى وفقا للدستور منح التراخيص للقطاع الخاص في الصحافة والإعلام، ووضع معايير لمراقبةً كل وسائل الإعلام، وتطبيق المعايير عليها جميعا دون تفرقة. لكنّ ثمة خلطا وتضاربا في

للإعلام، وهذه الهيئات؛ ومن هنا قال هيكل بها المجلس الأعلى للإعلام، ولا الهيئة للإعلام، فالثانية مهمتها إدارة أموال الصحافة المملوكة للدولة وتقدر بنحو 55

وقال في إجابة عن أسئلة "العرب"، إن وضع السيآسة الإعلامية للدولة يتطلب التنسيق مع المجلس الأعلى لتنظيم الإعلام، وهيئتَيْ الإعــلام والصحافة، لأن الدولـة تنفق علـئ مؤسسـاتها لتحقيق سياستها الإعلامية، فتأتى الهيئات وتقول إنها مستقلة، وهي في الواقع غير مستقلة، وهذا تفسير تشوبه مشكلة، ولا بد أن يكون هناك مفهوم أكبر لفكرة

وتابع "ومن هنا فكر الرئيس عبدالفتاح السيسي في إعادة منصب

الوزير يعرض مهمة إنقاذ الإعلام

فريـق آخر أنـه من الجائـر تحميله عبء الإخفاق، لكن هيكل يرى أنه قادر على أداء المهمّـة، "أتيت من أجـل مهمة أعمل في إطارها، لكن الناس ترسيخ في ذهنها منَّصب وزير الإعلام بصورته القديَّمة".

صدور دستور نص على إنشاء "المجلس الأعلى لتنظيم الإعلام" و"الهيئة الوطنية

الاختصاصات بين دور وزير الدولة إن المهام التي تضطلع بها وزارته لا يقوم الوطنية للصحافة، أو الهيئة الوطنية إصدارا صحافيا، ولا علاقة لها بالقطاع الخاص، أما الوطنية للإعلام فتدير أموال الدولية في الإذاعية والتلفزيون المملوكين للدولــة، أي اتحــاد الإذاعــة والتلفزيــون

من الناحية الدســتورية وتبين عدم وجود

تعارض مع الدستور المصري، فعاد المنصب ضمن تشكل الحكومة، وهي رؤية

تعكس إدارة القيادة السياسية للبلاد في

وأضاف أنه كُلف بمجموعة من الأمور،

أهمها وضع السياسة الإعلامية للدولة،

بالتعاون والتنسيق مع رئيس الحكومة،

ثم يتم عرضها علىٰ رئيس الجمهورية،

وإذا اعتمدها تصبح السياسة العامة

للدولة، وقال "أبذل قصارى جهدي لنجاح

مشروع تطوير الإعلام لقناعتي الشخصية

في ودعم الرئيس السيسي لها، وأراها

وأشار إلئ وجود خطة وسياسة

إعلامية محكمة؛ "قدمنا طرحا أوليًا

وطرحا ثانيًا، وبانتظار تقديم العرض

الثالث والنهائي، وأبدى الرئيس السيسبي

اتفاقا معنا في وجهة النظر، وثمة تفاصيل

بقيقة طلب إضافتها خلال المناقشية التي

أُجْرِيت معـه، حيث ببدى اهتماما بالغا

بملفَ الإعلام، ويتفق علىٰ حتمية الانفتاح

بشكل عام وإتاحة المعلومة لوسائل الإعلام

أوضاع الإعلام المصري، ومبعث تفاؤله

أنه وزير ذو خلفية سياسية، وريما

يكون الوحيد الذي يحمل هذه الصفة في

أعضائها طابع التكنوقراط، ويعول عليه

للمساهمة في جَسس الهوة بين السلطة

بين الإعلام والسياسة، فمع تطور وسائل

الإعلام لا يصلح اتخاذ قرار سياسي دون

أن يواكب آخر إعلامي يمكنه المستاعدة

علىٰ إنْجاحه، كما ينبغي مراعاة توقيت

اتخاذه والظروف المصاحبة له وطريقة

ألغت وزارة الإعلام، يوجد فيها دائما من

يختص بهذا الملف، وفي مصر غاب ذلك

تماما فحدث اختلال في العلاقة بين متخذ

القرار والمواطنين، ومنذ وصلت إلى هذا

المنصب بدأت في العمل عليي رأب هذا

ويضعه على رأس خططه العملية، ويرى

ضرورة في مواكبة التطورات، قبل أن

تصبح المهنة في مصر خارج سياق التاريخ، ويسعى للمحافظة على مهنة

الصحافة لمواصلة مسيرتها في إطار

التطور التكنولوجي الذي يهدد الصحف

الشباب وإقناعهم بسياسة الدولة، معترفا

بأن ثمة مشكلة في التعامل مع الشباب،

الندي من الواجب مخاطبته برسائل

إعلامية تناسب عقله، في ظل انتشسار

المنصات الرقمية والهواتف النقالة،

وطغيان وسائل التكنولوجيا الحديثة

التى أضحت بمثابة وسائل إعلام وليس

مجرّد وسيلة اتصال، وانتشار صحافة

ووضع على رأس أولوياته مخاطبة

ويولي هيكل الإعلامَ الحديثُ اهتمامًا،

ولفت إلى أن تجارب الدول التي

الإعلان؛ لذلك تسمى "سياسة إعلامية"

وأوضح أنه يؤمن بضرورة الجمع

ولدى أسامة هيكل أملً في تصحيح

داخليا وخارجيا".

وأضاف أن الدستور نص على أن كل هيئة مـن هذه الهيئـات تتمتع بصفة الاستقلالية، والحقيقة أن المجلس الأعلى لتنظيم الإعلام هو وحده الذي يتوجب أن يكون جهة مستقلة ليتسنى له أداء أدواره، "لكن الهيئتين الوطنيتين تديران أموال الدولية، رغم منحهما صفة مستقلة، فمن أين يأتى الاستقلال وهما تديران أموال

وأكد أنه يقول هذا الكلام بصفته كان المسـؤول عن وضع القوانـين في مجلس النواب خلال فترة رئاسيته للحنة الإعلام والثقافة والآثار، وتلك القوانين دارت لا يمكن العبث به، وتم وضع القوانين على مرتين، الأولى في شكل قانون موحد، ثم جرى تفصيلها على ثلاثة قوانين في المرة

### تصحيح أوضاع مختلة

وقال هيكل "كان هناك غياب بشان من يتحدث باسم الدولة، ومن يضع لها السياسـة الإعلامية. وعندما حدث ارتباك عقب ظهور دعـوات تحرّض علىٰ التظاهر ضد الدولة في سبتمبر الماضي، قدمت وسائل الإعلام المصرية تصورات مختلفة دون وجود رؤية لخطاب معين يعبر عن الموقف الرسمي للدولة، فغابت البوصلة".

وزارة الدولة للإعلام، وتمت دراسة الموقف



ويعتقد أن وسائل التواصل الاجتماعي

لا تصلح لتكون مصدرا للمعلومة، فقد لّا

تتوافر النيات الطيبة لصانع المحتوى

وتغيب عنه المعلومة الدقيقة، وهو يحاول

ترميم العلاقة مع الشباب، إدراكا منه أن

ثمــة فجوة بين الدولــة المصرية والأجيال

الشبيات قال "أطلقنا حزمة من المبادرات

التي تستهدف هذه الفئة في المقام الأول،

مثل مشروع اسفراء الإعلام الجديدا،

واستعنت بمجموعة منهم لوضع نهج

وأفكار حول كيفية التواصل والتقارب مع أقرانهم عبر المنصات الرقمية، ومواقع

التواصل الاجتماعي، التي أصبحت وجهة

الشبباب الرئيسية، وقادرة على إحداث

الفوتوغرافي، وقد لمّح إلى وجود عدد

من المبادرات سيتم إطلاقها خلال الفترة

المقبلة، تستهدف تعريف الشباب بسياسة

الدولة، خاصـة أن هناك مؤشــرات تؤكد

الإعلام صوتا واحدا فهناك حاجة إلى

تنوع الآراء، ولا يمكن أن يجد الجمهور

الشاشات المصرية تناقش الموضوع ذاته

دون توافر مساحة من الاختلاف، وإلا

معادية، وإتاحة المعلومات مبكرا عملية

مهمة للغاية، لأن تأخيرها سيعطى فرصة

لتسلل الآخرين، واستغلال الفراغ لبث

وسائل الإعلام وعدم قدرتها على التعبير

عن طموحات الدولة وإيصال وجهة نظرها

إلىٰ المواطن، قال "لا بد من إتاحة مساحة

لحرية الإبداع والتنوع، وعرض الرؤى

المُخْتَلَفَة، والإعَــلام في صورته الحديثة لا

يصلح لأن يكون موجها، مع وجود أكثر

من ألفى قناة فضائية، فثمة طوفان من

الشاشات التي يشاهدها المواطن، وليس

رهين شياشية و أحدة فإذا لم تعجبه القنوات

وذكر هيكل أن الخلل الذي حدث

خلال السنوات الست الماضية في الإعلام

المصري ترتبت عليه أوضاع البعض،

وعند محاولة التغييس حاليا يحدث نوع

من المقاومة، لذلك الأمر يتطلب قدرا من

ويصنف وزير الدولة للإعلام

المصري بأنه رجل المهام الصعبة،

ويستدعى دائما في فترات

عصيبة سياسيا، أو عقب

حدوث أزمات إعلامية،

وجاء كأول وزير

ثورة يناير 2011،

إثر فترة من شىغور

فوضى إعلامية لافتة،

وإضراب داخل التلفزيون

المصري، وتمكن من امتصاص

غضب العاملين الساخطين.

المنصب وشيوع

للإعلام بعد

المحلية ينتقل إلىٰ العربية أو الأجنبية".

وعن شكوى السلطة الدائمة من

إلىئ قنوات أخرى ربما

واعترف بأنه "لا يصلح أن يكون

وأطلبق هبكل مسابقة للتصوير

التغيير في الرأي العام".

أنها تحظى بمشاركة جيدة.

وحول رؤيتـه للتواصـل إعلاميا مع

لست مسؤولا عما بفهمة الآخرون، بل عما أقوله فقط

وفى الوقت الحالى أضحت الأوضاع

أكثر صعوبة، حيث أمتلك أهدافا أسعى

لتحقيقها، وهذه المرة أقوم بتأسيس

وزارة للإعلام من البداية، وحتى الآن

لم يكتمل الجهاز الفني، ويجري العمل

عليه، وهناك مشقة كبيرة جدا في

التكوين الإداري، وهي صعوبة لم تكنّ

في الوزارة الأولى، كما أن مقر الوزارة

الحالي مؤقت، وحتى الأثاث قمنا

باستعارته من جهات أخرى وهذا طبيعي

وليس عيبا، وتركيزي ينصب على العمل

أداء مهمته قال "أرفض سياسة فرض

الأمر الواقع، وأتعامل بهدوء وكياسـة

في هذا الشان، وأدرك أن التغيير يتطلب

وقتا لإنجازه، فعندما يجد طرف أنه يفعل

ما يحلو له ثم يفاجأ بالمساس به قد

يبدي مقاومة، والمهم هو إتاحة المعلومة،

التى قد يطرحها بعضهم بشكل خاطئ،

وحينها تتوجب المحاسبة".

وحول الصعوبات التي تواجهه في

13 clä) 9

واختيــر عــام 2014 رئيســا لمجلــس إدارة مدينة الإنتاج الإعلامي، التي عانت خسائر فادحة، فتمكن من سيداد ديونها عبر صوغ نظام متطور لإدارتها، متحررا من عباءة الأداء الحكومي البيروقراطي.

#### بین مهمتین

يرى هيكل أن مهمته في الوقت الراهن أكثر صعوبة من سابقتها، موضحا "في المرة الأولى جئت عقب ثورة، ومكثت

مناسبا في الوقت الملائم، وهناك وزارة قائمة بالفعل، ونظام للعمل وموظفون، وأعرف من يقاومني ومصدر الشعب، سواء من المتظاهرين في الشارع أو عناصر جماعة الإخوان ممن سيطروا على التلفزيون المصري في وقت من الأوقات.

خمسة أشهر، وكانت الفوضئ تشمل البلاد كلها وليس الإعلام فقط، وما تبقى من الدولة كان يقف إلىٰ جانبي ويساندني في قراراتي. وكان وزير الإعلام أنذاك يتخذ ما يراه

وزير الإعلام المصري يرفض الاعتماد على البيانات الصحافية الرسمية قائلا «أنا أميل إلى الخروج على الهواء مباشرة، فإذا لم يخرج التوضيح بشكل فوري سيتعرض

وساد السنوات الماضية إعلام الصوت الواحد الذي يبدو مدافعا عن صبوت الحكومية متحاهيلا معاناة المواطن، ما أسفر عن اندلاع أزمة في الثقة بين الحكومة والمواطنين، وبين إعلام الدولة والجمهور. وعن سبل المعالجة أوضح "نحاول

مادة الثقـة عبر التواد والمستمر مع المواطن، فبعيدا عن مشكلة غلاء الأسعار يبدو حجم مشكلة المواطنين مـع الحكومة أقـل كثيرا من سـابقه في الأعـوام الماضيـة، وإتاحـة المعلومـة للمواطن هي الجزء الذي يخصني، فلا نخفى شليئا، ويكون هناك مؤتمر صحافي عُقب أي اجتماع لمجلس الوزراء للاقتطاع» لإطلاع المواطن على كافة المستجدات، عن طريقي أو من قبل الوزير المختص أو عن طريق رئيس الوزراء" وحــذر من مغبة الخــروج عن إطار

وظيفة وزير الإعلام، حيث مهمته اتاحـة المعلومـة الدقيقة في أسـرع وقت ممكن، كي يوقف انتشار الأكاذيب، ولوحظ أن حجم ... الشائعات قد تراجع مؤخرا، كما أن المواطنين اعتادوا منذ أزمة كورونا أن يأتي الإعلان أولا من الحكومة وخروج المسؤولين فورا للحديث عن تفاصيل أحداث

مذتلفة. ورفض هيكل فكرة الاعتماد على البيانات الصحافية الرسمية التى انتشرت بكثافة في دولاب الدولة المصرية، قائلا "أنا أميل إلىٰ الخروج علىٰ الهواء مباشرة، فإذا لم يضرج التوضيح بشكل فوري سيتعرض للاقتطاع وسيكون أبطأ في الوصول إلىٰ المتلقي".