رجل دولة ناجح وسط نيران متقاطعة

مصطفى التراب

الحارس الأمين للفوسفات المغربي



● الثقــة الملكيــة الكبيرة التي يحظى بهــا التراب، وخبرته الطويلة، من بين العوامل التي أســهمت في انتخابه رئيسا للاتحاد الدولي للأسمدة، وهي منظمة عالمية تضم 480 عضوا متخصصا في هذه الصناعة.



🔻 كأي شـخصية عامّـة لهـا موقعهـا الحسياس داخيل الدولية، تعيرض قبل أسبوعين للأضواء الكاشفة إعلاميا بعدما انتشر شريط فيديو مصور حديثا بأحد الشواطئ على نطاق واسع بين نشطاء مواقع التواصل الاجتماعي، تظهر فيه الفنانة المعروفة "مايا" على متن بخت، ليتم إقصام اسمه عنوة لأغراض يعرفها مسربو الفيديو والذين ساهموا في نشره والترويج له.



مجموعة الشريف للفوسفات المغربي التي تحتفل بالذكري المئوية لتأسيسها أصبحت اليوم مؤسسة رائدة على المستوى العالمي، وحققت العام الماضي رقم معاملات بلغ 54.09 مليار درهم، تحت رئاسة التراب، ونجحت في عقد شراكات هامة مع عدة حهات أحنيية

ولا علاقة للنوايا السيئة أو الحسنة ىمثــل تلــك الحالات، فكل شـــيء مدروس . ىدقــة، وكان ضروريــا وضــع حــد لهذه الإشساعة التي تتمركز حول سلوك الرجل وأخلاقه، حيث خرج مقربون من مصطفىٰ التراب ينفون بشكل قاطع أن يكون الشخص الذي ظهر علىٰ الشريط هو مدير مجموعة المكتب الشريف للفوسفات، لأن من يعرف الرجل لا يفكر بمثل هذا لا من قريب ولا من بعيد، وأن اتهام التراب بهذا الفعل الشنيع هو مجرد باطل لفق لــه. حتى أن الفنانة ذاتها نفت ما نســـ للتراب، وأكدت أنها غير مسؤولة عما يروج بخصوص إقحام هذه الشخصية المشبهود لها بالاستقامة في الموضوع.

كان التراب من أبرز المرشحين لقيادة حكومة كفاءات لمواجهة مخلفات الحكومتين السابقتين، وتساءل مراقبون من المستفيد من الحملة ضده خصوصا هــؤلاء الذين روجوا الفيديو على أوسـع نطاق على وسائل التواصل الاجتماعي، فهناك من له حسابات سياسية وأخرى استثمارية مرتبطة بشيركات دولية تريد حرق ورقة التراب والتشويش عليه من يواية السمعة.

إحداثيات حساسة

ينحدر من عائلة لها باع طويل في العلــم والفقه والجهاد، فهو ابن العاصمة العلمية فاس، فتح عيناه بها في العام 1955 ونشئ بين دروبها ودورها ومساجدها وكتاتيبها، وفي مدارسها تلقى أولى دروست ليرتقى في سلم العلوم حاصلا علىٰ شبهادة مهندس من المدرسة الوطنية للقناطر والطرق بفرنسا، والماجستير ثم دكتوراه الدولة في "التحليل بالمنهاج الحسابي" من المعهد التكنولوجي التابع لحامعة كامبريدج.

منصبه يحتاج الدقة والهدوء والذهن اليقظ، فهو المسؤول الذي تدرج في مسالك الدولة سنوات فاستأنس يدرويها الموغلة في الغموض والخطورة، وهيأ طريقه بترسانة من المعرفة ورياضة الأرقام والكثير من العلاقات التي فتحت لــه أبوابا لــم تكــن لتفتح لغيــره فدخل الديوان الملكي، مطلع التسعينات، مكلفا بمهمة من العاهل المغربي الراحل الملك الحسن الثاني.

حعلت منه الثقة الملكية الكبيرة مؤهلا لمنصب استراتيجي مثل منصب المدير العام للمكتب الشسريف للفوسفات الذي يديره منذ العام 2006 من قبل العاهل المغربي الملك محمد السيادس. مهمة حساسة كان أهلا لها لمدة 14 عاماً. ونظرا لموقعــه وخبرته الطويلة في هذا القطاع، تم انتخاب التراب رئيسا للاتحاد الدولي للأســمدة، وهي منظمة عالمية تضم 480 عضوا متخصصا في صناعة الأسمدة يمثلون 68 بلدا، ليصبح أول مسؤول أفريقي يترأس هذه الهيئة.

وقبل أن يعيّن في مهمته الحالية، كاتبا عاما للكتابة التنفيذية للقمة الاقتصادية



• استراتيجيته في إدارة المكتب الشريف للفوسفات تستند إلى ركائز على رأسها مضاعفة الطاقة الإنتّاجية للأسمدة بمقدار أربعة أضعاف سنويًا.

للشرق الأوسط وشهمال أفريقيا، وبعدها بثلاث سنوات تقلد منصب مدير الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات ليشعل بعد ذلك منصب خبير في البنك الدولي، حيث استثمر خبرته وعلاقاته لصد الضريات الموجهة للمغرب من بوابة ثروته الفوسفاتية، من خلال إنشاء معمل فوسبوكراع الذي سيمكن من معالجة الفوسيفات عوض تصديره خاما، وإنشاء ميناء للتصدير في منطقة المرسىي، إضافة إلىٰ خلق مؤسسات تعليمية، وعدد كبير من مناصب الشعل، ومشاريع أخرى، ستساهم في إحداث نقلة نوعية في

بعد وصوله إلىٰ رأس المكتب الشريف للفوسفات، استند في استراتيجيته إلى ثلاث ركائز، أهمها مضاعفة الطاقة الإنتاجية للأسمدة بمقدار أريعة أضعاف لزيادتها من 3 إلىٰ 12 مليون طن سنويًا، بهدف الحصول على نصف الطلب العالمي الإضافي، وخفض التكاليف، فغالباً ما تتماشي الأسعار على المستوى العالمي مع سعر التكلفة للمشعل الأقل قدرة علَّىٰ المنافسة، وتحسين هامشها بتقليل تكاليفها التشعيلية. والركيزة الثالثة هي وجود سياسة تجارية مرنة لإبرام عقود بيع على فترات أقصر، بغرض التقاط زيادات الأسعار، وليس التنافس على الأسمدة مع عملاء الصخور وحمض الفوسفوريك.

شركة مواطنة

سبق للعاهل المغربي الملك محمد السادس في خطاب المستيرة الخضراء عام 2015، وأن أكد أن من حق المغرب أن يفتح الباب أمام شسركائه من دول وشركات عالمية، للاستفادة من فرص الاستثمار، التي ستوفرها المنطقة الجنوبية، بفضل المشاريع الكبرى، التي يتم إطلاقها، مضيف "وبما أننا لا نفرق بين جهات شمال المملكة وجنوبها، فإنه لا فرق لدينا بين طماطم أكادير والداخلة، وبين سردين العرائش

وبوجدور، وبين فوسفات خريبكة، وفوسفات بوكراع، رغم أنه يمثل أقل من 2 في المئة من المخزون الوطني، كما تؤكّد ذلك المعطيات المعترف بها

عكس ما تم ترويجه من طرف خصوم المملكة من أن اقتصاد البلاد يرتكز فقط على الفوسفات فيما الواقع أن مساهمة الفوسفات في الناتج الداخلي الخام لم تتعد، في أقصىٰ حالاتها 6 في المئة ففى إطار الحرب الاقتصادية الموجهة ضد المغرب من طرف خصومه والمرتبطة بثروات الصحراء ودعوة هؤلاء لمقاطعة المنتوجات المغربية، يعتمد المغرب علئ التراب وفريق خبرائه للتصدي للحملات العدائية، التي تستهدف المنتوجات المرتبطة بالفوسفات.



💿 الحرب الاقتصادية الموجهة ضد المغرب من طرف خصومه والمرتبطة بثروات الصحراء ودعوة هؤلاء لمقاطعة المنتوجات المغربية، يواجهها المغرب بالاعتماد على التراب وفريق خبرائه للتصدى للحملات العدائنة.

لم تدخر البوليساريُو ومن يدعمها

حهدًا في استمالة نواب البرلمان الأوروبي

لمنع المغرب من استغلال ثروات أقاليمه

الجنوبية ومنها الفوسفات، والكل داخليا

وخارجيا يتفق على أن استغلال الثروات

الوطنيّة يستفيد منها السكان المحليّون

في المنطقة، وذلكَ من خلال تمويل

الخدمات العموميّـة في تلـك المناطق،

وتوفير فرص الشُغُل لسَّكانها، لهذا فإن

مساعى البوليساريو لعرقلة تسويق

المغرب لثرواته الطبيعية لا تتماشيي

مع المقررات الأممية والقرارات التي

اتخذتها المفوضية الأوروبية بشان

المواد المصدرة من الأقاليم الصحراوية

ليست تلك المرة الوحيدة التي تفشل

فيها جبهة البوليساريو الانفصالية ومن

يدعمها في مساعيهما لعرقلة تسويق

الفوسفات المغربى إلى نيوزيلاندا

وغيرها من الدول غربا وشرقا، بعد أن

تجاهلت السططات النيوزيلندية دعوات

أطلقها ممثل الجبهة الانفصالية في

العاصمة أوكلاند لوقف توريد مادة

الفوسيفات من المغرب. ولمعرفتها

بالسياقات التي يتحرك ضمنها خصوم

المغرب دافعت جمعية منتجى السماد

في نيوزيلندا، التي تستورد الفوسفات

من جنوب المغرب، عن حقها في

لاستمرار في التعامل مع الرب

، وأكدت الجمّعية أن أنشـطتها

تتوافق مع القانون الدولي،

مشيرة إلى الاتفاقيات التي

أبرمها الاتصاد الأوروبي

مع المغرب في مجال

الزراعة والصيد البحري،

والتي تعترف بسيادة

المغرب على كافية مناطقه

للمسح الجيولوجي، فإن

بحسب المعهد الأميركي

الصحراوية.

المغرب يملك

مواجهة الحروب التجارية

الفوسَّفات، أي 50 مليار طن من مورد غير متجدد ضروري لإنتاج الأسمدة، ودونها سينخفض الإنتاج الزراعي العالمي إلى النصف، مع انفجار التركيبة السكانية، وهـو مـا يدركـه المسـؤولون المغاربة وبالأخص التراب الذي يدرك مدى تأثير الأسمدة على التجارة العالمية وما يمكن أن يخلقه من إرباك وحروب تجاريــة كبرى لأجل توفيــر الغذاء لأكثر من 7 مليارات إنسان وما يمثله من فرص ربحية خصوصا مع استمرار توقعات أزمــة الغذاء العالمية فــى القرن الحادي والعشرين حيث جادل بول إيرليش بأن عدد سكان العالم سيستمر في النمو حتى نقطة المجاعة الجماعية.

75 في المئة مـن الاحتياطي العالمي من

ويبدو أن الفوسفات ومستخرجاته سيأخذان مكانة الذهب الأسود بعدما كان القرن الـ20 بلا منازع قرن النفط، وأصبحت مصادر الطاقة المتجددة مجالا خصيا لامدادات الطاقة العالمية، في المقابل لا يمكننا صنع الفوسفور من الطاقة الشمسية أو الريحية بل إن أفضل ما بمكننا فعله هو العثور عليه بشكل أفضل وإعادة تدويره وتنظيفه من أي رواسب ملوثة نعثر عليها، فعندما تقضم

شطيرة مكونة من خضر ولحم مفروم وغيرها من المكونات التي تفضلها في الغنداء، تذكر أن الكثير منها مصدره الأسمدة الفوسيفاتية التي قد

تمتلك غالبية إنتاج الفوسفات والأسمدة تكون أتية من المغرب. المتحدة تجاري ىتعلق بواردات الأسمدة الفوسفاتية من المغرب وروسيا، ما قد يؤدي إلىٰ فرض رسوم جمركية جديدة على المزارعين الذين يعتمدون

علىٰ تلك

الأميركيين، وتقلل من العرض، وتزيد الأسعار، وتعرض الانتعاش الاقتصادي

وتحتفل مجموعة الشريف للفوسفات المغربى بالذكرى المئوية لتأسيسها إذ أصبحت اليوم مؤسسة رائدة على المستوى العالمي، وحققت العام الماضي رقم معاملات بلغ 54.09 مليار درهم، كما تمكنت المجموعة تحت رئاسة التراب، من عقد شـراكات عدة مع شركات أجنبية. وهى التي تتوفر على شركات فرعية في مختلف القارات وتساهم من خُلال منتجاتها في الأمن الغذائي العالمي، فصادراتها من الأسمدة بلغت السنة الماضية حوالي تسعة ملايين طن، وهي بذلك أكبس مصدر



التراب يعدُ واحدا من أكبر

المرشحين لقيادة حكومة

كفاءات لمواجهة مخلفات

الحكومتين السابقتين، ولذلك

في فلوريدا، بفرض رسلوم على أسمدة الفوسفات لديها أكثر مما تفعل بالفعل. والواقع أن فرض الرسوم الجمركية بعادل زيادة الضرائب على المستهلكين والمنتجين الأميركيين الذين يستخدمون الأسمدة الفوسفاتية المستوردة من المغرب، والتي ستؤثر بشدة على الصناعات التي تعتمد على تلك المنتجات المستوردة، مما يؤدي إلى ارتفاع الأسعار ومنه زيادة التكاليف على المستهلكين، وخفض الأجور، ما سيؤدي إلىٰ وظائف أقل للصناعة الأميركية، وكنتيجة لذلك هناك رفض متنام لتلك الرسوم الجمركية الجديدة على الأسمدة الفوسفاتية لأنها ستضر بالمزارعين

للفوسفات في

العالم.