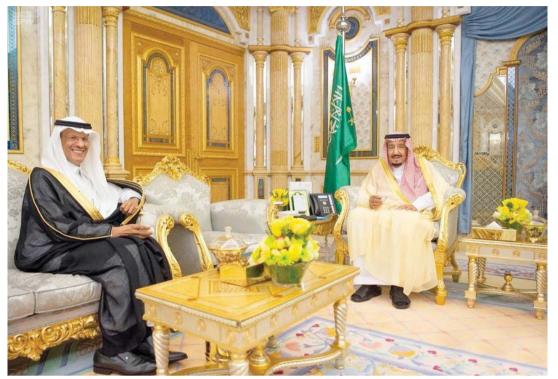
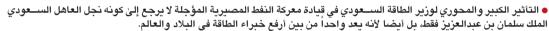
# قائد انقلاب صناعة النفط



## الأمير عبدالعزيز بن سلمان يدير معركة أسعار لا تحتمل تكرار الفشل







👤 خلال أقل من خمسة أشبهر من تكليفه بحقيبة وزارة الطاقة السعودية، أصبح الأميس عبدالعزيز بن سلمان، من أكثر الشخصيات العالمية تأثيرا، خاصة بعد تزايد الحاجة إلى بوصلة جديدة . لصناعة النفط العالمية، التي دخلت في متاهة مغلقة منذ عام 2014.

ويأتي الدور الكبير من موقعه في صناعة قرارات أكبر مصدر للنفط في العالــم، والدولة التي تملــك أكبر طاقةً إنتاج إضافية، الأمر الذي يمنحها القول الفصل في تحديد اتجاه الأسواق وملامح استراتيجيات الطاقة في العقود المقبلة.

ويكتسب دور الأمير عبدالعزيز بن سلمان أهميته القصوى بعد اندلاع حرب الأسعار، التي لا تقف أسبابها عند انهيار اتفاق خُفض الإنتاج بين منتجى منظمة أوبك وحلفائها بقيادة روسياً، بل تتعدى ذلك إلى جميع أطراف الصناعـة وخاصة العلاقة الملغومة مع منتجى النفط الصخري.



الخلاف بين الرياض وموسكو بشأن تخفيضات الإنتاج في اجتماع فيينا بداية الشهر الجارى، عجّل الحاجة المؤجلة لفرض إحداثيات وقواعد حديدة لصناعة النفط العالمية، بعد أن فشلت السعودية في الجولة الأولى على مدى 3 سنوات في تعديل بوصلة إنتاج وصناعة

انهيار أسعار النفط، التي فقدت فجاة نحو ثلث قيمتها، كان صادما للأسواق النفطية والمالية ولجميع اللاعبين الأساسيين في قطاع الطاقة، لكن التأمل العميق يكشف أنه مصير حتمي مؤجل في ظل ضياع بوصلة صناعة النفط.

ولا يستند الدور المحوري للأمير عبدالعزيز بن سلمان في قيادة هذه المعركة المصيرية المؤجلة إلى كونه نجل العاهل السعودي الملك سلمان بن عبدالعزيز فقط، بل أيضا إلى كونه من أرفع خبراء الطاقة في البلاد و العالم وإلى سبجله الطويل في صناعة القرار في قطاع النفط السعودي منذ 35

وفي حالـة نـادرة فـي العوائــل المالكة، قضى الأمير عبدالعزيز جميع حياته المهنية في أروقة صناعة الطاقة السعودية منذ حصوله على شهادة البكالوريوس ثم الماجستير في الإدارة الصناعية عام 1985 من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. وقد تدرج منذ ذلك الحين في أنواع المناصب الحساسة، لتكتمل خبراته في كافة حوانب صناعة النفط والطاقة، وكأنها

وفور تخرجه تولئ منصب مدير إدارة الدراسات الاقتصادية والصناعية في مركــز البحوث في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، ليقضي فيه نحو عقدين ويكون بمثابة منصة الأنطلاق إلى أعلى المواقع التنفيذية في صناعة الطاقــة السـعودية. ثــم عين مسـاعداً لوزير البترول والثروة المعدنية لشؤون البترول، خالال إدارتها من قبل وزير النفط الأسبق على بن إبراهيم النعيمي. وفي عام 2015 تولئ منصب نائب وزير البترول والثروة المعدنية بمرتبة

مخاض طويل للتحضير لإدارة صناعة

الطاقــة السـعودية فــى هــذه المرحلة

وزيرا للدولة لشوون الطاقة في وزارة الطاقـة والصناعة والثـروة المعدنية. واكتمل مسار الخبرة الطويلة بتعيينه وزيرا للطاقة، أعقبه في ديسمبر الماضي إضافة مسؤولية جديدة بتعيينه رئيسا لمحلس إدارة هيئة تنظيم الكهرباء والإنتاج المزدوج.

ويعد الأمير عبدالعزيز من الأمراء القلائل، الذين سخروا حياتهم لمسيرتهم المهنية، ليعمل طوال عقود بصمت وهدوء دون استقطاب للأضواء في إدارة أكبر شيرايين الطاقة العالمية. وكَّان حاضـرا بقوة فـي كواليس معظم المؤتمرات والندوات التى توجه بوصلة سياسات الطاقة المحلية والعالمية.

ويرى محللون أن تسليم إدارة أكبر ثروات البلاد، لأول وزير للطاقة من الأسـرة الحاكمة في تاريخ السـعودية، كان بهدف أساستًا لإنهاء التلكؤ في الكثير من الملفات العالقة منذ تراجع أسعار النفط منتصف عام 2014.

#### التكنوقراط الملكى

يقول السفير الأميركي السابق تشارلز فريمان إن الأمير عبدالعزيز يمثل ظاهرة جديدة هي "التكنوقراط الملكي". ويضيف إنه "ذكَّي عالمي الأفق وخبّير في عمل الوزارة التي ظل يعد نفسه لإدارتها منذ عشرات السنين".

ويؤكد بسام فتوح رئيس معهد أكسفورد لدراسات الطاقة أن الأمير عبدالعزيــز، كان طرفــا أساســيا فــي السياسية النفطية السيعودية منت إصلاحات الطاقة المتجددة ورفع

كفاءة استهلاك الطاقية وخفض الدعم الحكومي لأسبعار الوقود. أما مؤسس شركة بلاك غولد انفستورز، غاري روس فيـرى أن "ما مـن أحد في السـعودية يعلم عن صناعة النفط أكثر من الأمير

ذلك السجل الطويل لوزير الطاقة السعودي يبرهن على أنه الأقدر على إدارة المعركة المنتظرة لوضع أسبس جديدة لصناعة النفط العالمية. فمعادلة خفض الإنتاج من قبل أكفأ المنتجين وأقلهم تكلّفة، لدعم الأسـعار، وما ينطوي عليه من نزيف الحصص في الأسبواق، التبي تذهب إليي النفط الصخري والحقول الأعلى تكلفة، يمكن أن تستمر لبعض الوقت، لكنها لا يمكن أن تستمر طويلا ولا بد أن تحين ساعة

ومن الواضح أن الخلاف بين الرياض وموسكو بشان تخفيضات الإنتاج في اجتماع فيينا بداية الشهر الحالى، كأن مجرد القشية التي قصمت ظهر البعير، وعجلت الحاجة المؤجلة لفرض إحداثيات وقواعد جديدة لصناعة النفط العالمية. ويبدو أن تلك المواحهة لـم تعد تحتمل التأحيل، بعد ت السعودية في الجولة الأولى على مدى 3 سنوات في تعديل

> منتصف عام 2014 على قسادة منظمة أوبك لدحر المنتجين الأعلى تكلفة من خلال زيادة الإنتاج، لكنها لـم تتمكن من إكمال المشوار بسبب تباين مواقف منتجى المنظمة وتراجع أسعار النفط إلى 27 دولارا للبرميل

بوصلة إنتاج وصناعة الطاقة.

ولجأت الرياض إلى قيادة منظمية أويك لعقد اتفاق مع 10 منتجين من خارج المنظمة بقيادة روسيا لاتخاذ إجراءات لخفض الإنتاج من أجل دعم الأسعار المنهارة لتخفيف الضغوط علىٰ موازناتها. ومع أن الاتفاق، الذي اعتمد بشكل أساسى علىٰ السعودية وروسيا في تحمل العبء الأكبر للتخفيضات، أدى إلىٰ ارتفاع الأسعار، إلا أنه أدى إلىٰ تعميق الخلل وقدم خدمة كبيرة لمنتجى النفط الصخري.

### جميع الأسلحة

تصحيح المعادلة، والتوقف عن الهروب إلى الأمام بتخفيض الإنتاج والتنازل عن الحصص، بعد أن تراجعت حصة

المئة من الإمدادات العالمية. وتشبير مواقف الرياض إلى أن الانقلاب لا رجعة فيه، بعد أن استأجرت عشرات الناقــلات لضــخ النفـط في الأسـواق الأوروبية والأميركية وعرضت أسعارا الدبلوماسي الأميركي عبدالعزيز بن سلمان". بخصومات كبيرة تصل إلىٰ 25 دولارا للبرميل. وتؤكد شركات تجارة النفط أن

تشارلز فريمان يرى أن الأمير عبدالعزيز بن سلمان يمثل ظاهرة جديدة هي «التكنوقراط الملكي» ويصفه بأنه «ذكى عالمي الأفق وخبير في عمل الوزارة التي ظل يعد نفسه لإدارتها منذ عشرات السنين»

وكانت السعودية قد أصرت بعد انهيار أسعار النفط في عام 2016.

البوم تبدو السعودية مصرة على منتجى أوبك الأكثر كفاءة إلىٰ 30 في



● معادلــة خفــض الإنتاج من قبل أكفــا المنتجين وأقلهم تكلفة، لدعم الأســعار، وما ينطوي عليه مــن نزيف الحصص في الأسواق، يمكن أن تستمر لبعض الوقت، لكنها لن تدوم طويلا.

السعودية عازمة على استخدام جميع

أسلحتها لفرض معادلة جديدة، بعد أن

اندفعت فور انهيار اتفاق خفض الإنتاج

إلى استخدام طاقعة إنتاجها الإضافية

لترفع الإمدادات إلى 12 مليون برميل

يوميا، بعد أن كانت تنتج منذ سنوات

وسارعت بعد أيام إلى إعلان زيادة

طاقة الإنتاج إلى 12.3 مليون برميل

يوميا، اعتبارا من الشهر المقبل، ثم

أعقبت ذلك بإعلان خطط لزيادة

الإنتاج إلىٰ 13 مليون برميل

يوميا، لتؤكد إصرارها

وعزمها علئ

إعادة رسم

خارطة

صناعة

ولا تقتصر

معركة

كما يشاع

في الإعلام

علىٰ إلحاق

الضرر بروسيا،

التي لا تملك سوي

طاقة إنتاج إضافية

محدودة، بل تشمل

جميع منتجى النفط

مرتفع التكلفة

نحو 9.7 مليون برميل يوميا.

لإجبارهم على الانسحاب من الأسواق حين تنخفض الأسعار عن مستوى تكلفة الإنتاج. ويبدو أن الرياض اختارت الوقت المناسب بعد تزايد المؤشسرات علىٰ تراجع فورة النفط الصخري بسبب ارتفاع تكاليف الإنتاج وصعوبة تمويل المشاريع، حيث ترجح التوقعات تراجع الإنتاج بمعدلات كبيرة.

وتراهن السعودية على تجفيف تمويل المشاريع مرتفعة التكلفة، وإجبارها على التوقف من أجل زيادة حصتها في الأسواق. ويرجح محللون أن ترتفع الأسعار بعد ذلك إلى نطاق 60 إلىٰ 70 دولارا للبرميل.

ومن المتوقع أن يردع الموقف السعودي الحازم، أولئك المنتجين عن العودة للإنتاج في المستقبل عند ارتفاع أسعار النفط، لإدراكهم بأن الرياض ستعود إلى تحديهم مرة أخرى.

ويتساءل بعض الخبراء عن قدرة الرياض على الذهاب في هذا المشبوار إلى أخره وتحمل الضغوط التي سيشكلها تراجع الأسعار على إيراداتها، لكن أخرين يقولون إنها حسمت أمرها مهما كأن الثمن، بعد تأكيدها أنها لم تعد مهتمة بالتفاوض لخفض الإنتاج.

### طاقات متجددة

ولا تقف خطط وزير الطاقة السعودي عند إعادة رسم خارطة النفط، فهو يؤكد على أن الرياض تريد إنتاج وتخصيب اليورانيوم في المستقبل في إطار سعيها للاستفادة من التكنولوجيا النووية في الأغراض

وكانت السعودية قد أعلنت في يناير الماضي أنها تلقت عروض إنشاء أول مفاعلين نوويين من 5 دول هـي الولايـات المتحـدة وروسيا وفرنسا وكوريا الجنوبية والصين. وتمتد طموحات الرياض إلى توسيع استغلال الطاقات المتجددة حيث تؤكد أنها تستهدف توليد ما يصل إلى 9.5 غيغاواط من مصادر الطاقة النظيفة بحلول

وعـززت موقعها في معركـة الطاقة فى فبراير الماضى بإطلاق أكبر مشروع للغاز الصخري خارج الولايات المتحدة. ويقول محللون إن حجم الاحتياطات السعودية وكثافة تركيز الغاز توفر

قاعدة متينة لنجاح المشروع. وأعلنت شسركة أرامكو، أنها ابتكرت طريقة مجدية تجاريا، لاستخراج الغاز الصخري باستخدام ماء البحر، مما سيدلل عقبة نقص المياه اللازمة للتكسير في الصحراء. ويقول محللون إن ذلك سيزيد من قدرة السعودية على الذهاب إلى نهاية معركة إعادة رسم خارطة الطاقة العالمية.